



إدارة المشاريع الإنشائية

التعريف بالدورة

المقدمة

في عالم تتسارع فيه وتيرة التنمية وتتعاظم فيه التحديات، لم تعد إدارة مشاريع المقاولات مجرد تنفيذ أعمال إنشائية، بل أصبحت علمًا متكاملًا يجمع بين التخطيط الاستراتيجي، والحوكمة الفعالة، والقيادة الواعية، والتقنيات الحديثة. ومع التحولات الكبرى التي تشهدها المملكة العربية السعودية في ظل رؤية 2030، باتت الحاجة ملحة إلى كوادر قادرة على إدارة المشاريع بكفاءة عالية، تحقق التوازن بين الجودة والتكلفة والوقت، وتساهم في خلق قيمة مستدامة.

تنطلق هذه الدورة لتكون تجربة تدريبية متكاملة، تأخذ المشاركون في رحلة احترافية تبدأ من فهم الأسس العميقة لإدارة المشاريع الإنشائية، مرورًا بالتشريعات والأنظمة المنظمة لقطاع المقاولات، ووصولًا إلى التطبيق العملي لأحدث المنهجيات العالمية في إدارة المشاريع. لا تقتصر الدورة على نقل المعرفة، بل تركز على بناء عقلية مدير المشروع القادر على اتخاذ القرار، وقيادة الفرق، والتعامل مع التحديات الواقعية بثقة واحترافية.

خلال هذه الدورة، سيكتسب المشاركون أدوات عملية ومنهجيات متقدمة تمكنهم من تخطيط المشاريع وتنفيذها ومتابعتها وإغلاقها وفق أفضل الممارسات العالمية، مع مواءمة ذلك مع البيئة المحلية ومتطلباتها. كما سيتم التركيز على التحول الرقمي، والابتكار في إدارة المشاريع، وربط الأداء بالمؤشرات الاستراتيجية، بما يعزز من قدرة المشاركين على تحقيق نتائج ملموسة ومستدامة في مشاريعهم.

هذه الدورة ليست مجرد محتوى تدريبي، بل هي نقطة تحول نحو احتراف إدارة المشاريع في قطاع المقاولات، وبوابة للانتقال من التنفيذ التقليدي إلى الإدارة الذكية القائمة على الكفاءة، والحوكمة، وصناعة القيمة.



التعريف بالدورة

وصف الدورة

تهدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من اكتساب المهارات المتقدمة في إدارة مشاريع المقاولات وفق أفضل الممارسات العالمية والمعايير المحلية في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على مواءمة إدارة المشاريع مع متطلبات رؤية المملكة 2030، وأنظمة وتشريعات قطاع المقاولات.

تغطي الدورة الجوانب الاستراتيجية والتنظيمية والتشغيلية للمشاريع الإنشائية، بدءًا من التخطيط، مرورًا بالتنفيذ والحوكمة، وصولًا إلى الإغلاق والتقييم، مع دمج أحدث المنهجيات مثل Waterfall وAgile وHybrid، بالإضافة إلى التحول الرقمي في إدارة المشاريع.

الهدف العام للدورة

تأهيل المشاركين لإدارة مشاريع المقاولات بكفاءة واحترافية عالية، من خلال تطبيق أفضل الممارسات العالمية (PMI) والالتزام بالأنظمة المحلية، بما يحقق النجاح التشغيلي والاستدامة والقيمة المضافة للمشاريع.

الأهداف التفصيلية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرًا على:

- التمييز بين المشاريع والعمليات التشغيلية وربط المشاريع بالأهداف الاستراتيجية.
- تحليل مثلث القيود (الوقت - التكلفة - النطاق) وتأثيره على جودة المشروع.
- فهم مجالات المعرفة في إدارة المشاريع وفق منهجية PMI.
- تطبيق الأنظمة والتشريعات السعودية في قطاع المقاولات.
- تصميم هياكل حوكمة فعالة وإدارة الامتثال للمنافسات الحكومية.
- قيادة فرق العمل باستخدام أساليب القيادة الحديثة والذكاء العاطفي.
- اختيار وتطبيق المنهجية المناسبة لإدارة المشروع (تقليدية أو رشيقة أو هجينة).
- إعداد نطاق المشروع وهيكل تجزئة العمل (WBS).
- إدارة الجدول الزمني وتحديد المسار الحرج (CPM).
- استخدام الأدوات الرقمية في إدارة المشاريع.
- تنفيذ عمليات الإغلاق الإداري والتعاقدي بشكل احترافي.
- ربط المشاريع بمفاهيم الاستدامة وتحقيق القيمة وفق رؤية 2030.

الوحدات التدريبية

الوحدة الأولى: أساسيات المشاريع الإنشائية والإطار الاستراتيجي

- مفهوم المشروع الإنشائي وأبعاده الاستراتيجية
- مثلث القيود والجودة في بيئة المقاولات
- مجالات المعرفة في إدارة المشاريع (PMI)
- دور الهيئة السعودية للمقاولين في تنظيم المشاريع

الوحدة الثانية: الأنظمة والتشريعات والحوكمة

- نظام المقاولين الجديد وتصنيف المنشآت
- حوكمة المشاريع وهياكل السلطة
- الامتثال لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية (منصة اعتماد)

الوحدة الثالثة: إدارة فرق العمل والقيادة

- ميثاق الفريق وتحديد قواعد العمل
- القيادة الموقفية والذكاء العاطفي
- إدارة النزاعات في بيئة المشاريع

الوحدة الرابعة: منهجيات إدارة المشاريع

- المنهجية التنبؤية (Waterfall)
- المنهجية الرشيقة (Agile)
- المنهجية الهجينة (Hybrid)

الوحدة الخامسة: التخطيط والتنفيذ والإغلاق

- إدارة نطاق المشروع وهيكلة تجزئة العمل (WBS)
- الجدولة الزمنية وإدارة المسار الحرج (CPM)
- التحول الرقمي في إدارة المشاريع
- الإغلاق الإداري والتعاقدي والأرشفة
- الاستدامة وربط المشاريع برؤية 2030

الفئة المستهدفة

هذه الدورة موجهة إلى:

- مديري المشاريع في قطاع المقاولات
- المهندسين (مدني، معماري، كهرباء، ميكانيكا)
- مديري مواقع المشاريع
- الاستشاريين في إدارة المشاريع
- العاملين في الجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشاريع
- رواد الأعمال في قطاع المقاولات
- كل من يسعى للحصول على فهم احترافي لإدارة المشاريع الإنشائية

